

Берназ В.Д.,
 проректор по научной работе и
 международным связям,
 Международного гуманитарного университета
 д. ю. н., профессор, Заслуженный деятель науки и техники Украины

Берназ П.В.,
 к. ю. н., доцент кафедры уголовного процесса
 Одесского государственного университета внутренних дел

ВАЖНЕЙШИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛЕДОВАТЕЛЯ (ЧАСТЬ I)

*Организация без стратегии
 подобна кораблю без руля.
 (Джоел Росс и Майкл Ками)*

Аннотация. Обсуждается проблема формирования и разрешения стратегических задач в деятельности следователя на основе данных современной науки управления и последних достижений криминалистики.

Ключевые слова: стратегия, задачи, цели, реализация, оценка.

Постановка проблемы. Стратегическое мышление и управление, в отличие от свободной импровизации, интуиции, упования на везение, имеют ряд преимуществ: концентрируют деятельность на достижении основной цели, заставляют рядовых следователей и их руководителей искать новые возможности, своевременно выявлять угрозы расследованию, способствуют непрерывному развитию оптимальной модели деятельности, дают следователям ясные критерии для оценки составляемых планов по уголовным делам; оптимизирует управление ресурсами, которые поддерживают оптимальность деятельности и гарантируют наиболее рациональные пути достижения поставленных целей. Использование основ стратегии нередко становится ключом к применению инновационных средств и методов к устойчивому улучшению деятельности.

Принимая во внимание, что следственная деятельность проходит в жестком постоянно совершенствующемся, технически оснащенном, а в последнее время и стратегически организованном противодействии со стороны преступного мира и их связей, в условиях риска, опасности, возникла необходимость совершенствования не только тактики выявления, прекращения, раскрытия и расследования современных преступлений, но и разработки и внедрения в правоохранительную деятельность средств и методов стратегического характера.

Условия, в которых протекает раскрытие и расследование преступлений, — это и постоянно меняющееся криминально-процессуальное законодательство, что не всегда способствует оптимизации деятельности следователя. Мало того, как отмечает М.В. Костицкий, позитивная цель реформирования статуса следователя и функций органов досудебного следствия наталкивается на отсутствие стратегической концепции будущей системы досудебного расследования и поэтому высказанные предложения не совсем понятны, не завершены и не целостны [1, 185, 186]. «Анализ предложенных изменений свидетельствует об отсутствии стратегической концепции реформирования прослеживается негативная тенденция относительно изменений реальных полномочий и компетенций следователя» [2, 6]. Отсутствие стратегии в правотворческой деятельности приводит к дисгармонии детективной деятельности (англ. detective, от лат. detego — раскрываю, разоблачаю) по раскрытию и расследованию преступлений к снижению уровня противодействия криминалитету.

Лица, противодействующие расследованию, знакомы с теми же идеями, методами и подходами, что и следователь, и имеют не меньшие возможности для их использования, а в материальном плане и несравнимо большие. В современных условиях успех в противостоянии криминалитету возможен только при адекватном, а лучше в упреждающем использовании следователем средств и методов, направленных на преодоление криминальной стратегии.

Из практики расследования преступлений известно, что самые эффективные следователи, следственно-оперативные группы обычно действуют

не стандартно, а как первопроходцы и лидеры, не ограничиваясь ответными мерами и пассивной защитой от криминального противодействия. Они упреждают противодействия криминальных структур, начинают стратегическое наступление на них и обеспечивают себе устойчивое преимущество, а равно превосходные результаты. Только энергичная реализация творческой, неординарной стратегии может обеспечить качественное и своевременное раскрытие и расследование преступлений — это всегда результат проницательного, активного стратегического планирования, а отнюдь не счастливой случайности или длительного везения.

Другими словами, чем тщательнее продумана стратегия организации расследования преступления и чем профессиональнее она реализуется, тем больше шансов у следователя или следственно-оперативной группы занять лидирующие позиции в своем виде деятельности и заслужить самую высокую оценку. Удачная стратегия и ее умелая реализация — самые верные признаки улучшения качества раскрытия и расследования преступлений. К сожалению, если тактика расследования преступлений исследовалась многими учеными, то разработка стратегических проблем этого не простого вида деятельности находится в зачаточном состоянии.

Раскрытие и расследование преступлений возможно представить себе как непрерывно изменяющийся информационный процесс, который не возможен без надлежащей организации и управления. И именно в науке управления наиболее активно разрабатываются стратегические аспекты деятельности.

Анализ последних исследований и публикаций. В криминалистике, к сожалению, публикаций относительно стратегических задач расследования мало. Проблема относится к недостаточно исследованной. За исключением работы Г.А. Зорина «Криминалистическая методология», в которой рассматриваются отдельные аспекты проблемы [3, 22-26; 99].

Формулирование целей. Принимая во внимание, что стратегические задачи в следственной деятельности в криминалистике еще не нашли своего должного разрешения, мы ставим перед собой цели проанализировать возможности применения достижений науки управления в деятельности по расследованию преступлений.

Изложение основного материала. Нельзя не отметить то, что стратегические задачи для следователя по конкретному преступлению определяются кругом обстоятельств, подлежащих доказыванию по уголовному делу. В соответствии со ст. 64 КПК Украины — это событие преступления:

кто совершил криминальное деяние, способ, время, место, кто потерпевший, характер и размер ущерба, нанесенного потерпевшему; виновность обвиняемого, мотивы преступления; обстоятельства, смягчающие и отягчающие вину, причины преступления и обстоятельства способствующие совершению преступления. По отдельным видам преступлений могут подлежать доказыванию и иные обстоятельства, например, в соответствии со ст. 433 КПК Украины по преступлениям, совершенным несовершеннолетними, подлежат доказыванию также возраст несовершеннолетнего, состояние его здоровья и т.п.. С целью установления этих обстоятельств по уголовным делам выдвигаются версии и определяются необходимые направления деятельности следователя, о чем составляется план расследования по уголовному делу, который по сути дела и является моделью стратегии в деятельности следователя на этот момент досудебного следствия. Для решения перечисленных стратегических задач по уголовному делу по каждому из перечисленных обстоятельств следователю необходимо в соответствии с канонами науки управления определить стратегию их установления и доказывания.

Одним из современных направлений оптимизации стратегии раскрытия и расследования современных преступлений является использование синергетического подхода, то есть следователю необходимо постоянно обновлять свои знания и навыки в соответствии с достижениями различных отраслей знания. Так перспективным, на наш взгляд, является интенсификация применения знаний науки управления в решении задач, которые стоят в деятельности следователя. При этом сегодня не возможно стать профессионалом в борьбе с современной преступностью без использования последних достижений в стратегии организации деятельности.

В науке управления процесс разрешения стратегических задач разработан достаточно, обычно рассматривают пять задач стратегической стороны деятельности:

1. Формирование стратегического видения будущего.
2. Постановка целей.
3. Разработка стратегии.
4. Реализация стратегии.

Оценка результатов и корректировка стратегического видения, глобальных целей, стратегии и ее реализации с учетом приобретенного опыта, изменившихся условий, появления новых идей и возможностей [4, 35].

Рассмотрим их применительно к процессу расследования преступлений. Стратегическое видение позволяет вернее определить направление и

пути расследования. Формирование стратегического видения по уголовному делу, на наш взгляд, должно проходить в несколько этапов. На первом — ведется поиск, осмысление, систематизация и сосредоточение, относимые к расследуемому событию информации. На втором — в условиях жестких временных рамок следует подвести промежуточные итоги в плане определения какой информация приобрела статус доказательств, какая может быть применена для получения новых доказательств в будущем и как ее использовать, и наконец, определяем какие доказательства еще необходимо добыть. На третьем — с использованием результатов расследования, информационно-статистических данных, достижений науки формируется прогностическая модель будущих действий субъекта совершенного преступления и его связей. Стратегический прогноз позволяет моделировать: развитие последствий по решениям, которые приняты и реализуются следователем; формирование, развитие и разрешение следственных ситуаций; определение влияния сложившихся следственных ситуаций на каждом из промежуточных этапов расследования на ход расследования по уголовному делу; прогноз противодействия со стороны криминалитета и их связей и разработать контрмеры по их нейтрализации и преодолению; оптимальное распределение ресурсов (кадровых, материальных и т.п.) по направлениям расследования, как необходимая предпосылка устойчивого стратегического движения к цели. Параллельно происходит формирование адекватной прогнозу общей модели действий следователя (следственно-оперативной группы) в соответствии с выбранным направлением расследования, а при необходимости и нескольких направлений расследования.

Постановка целей — это то к чему стремится деятельность. А стратегия средство ее достижения. Постановка целей осуществляется через планирование по уголовному делу, чем позволяет переводить теоретическое моделирование в плоскость практического применения. Соответственно цели досудебного следствия возможно разделить на тактические и стратегические. Тактические или краткосрочные цели — это те, которые решают промежуточные задачи, но и они ведут к достижению стратегических целей. Стратегические — это те которые направлены на быстрое раскрытие преступлений в полном объеме, на изобличение виновных, защиту прав физических и юридических лиц. К стратегическим целям относятся и те, которые направлены на опережение противодействия расследованию со стороны криминогенных лиц и их связей. Они реализуются через комплекс оперативно-розыскных мероприятий и следственных действий с целью нейтрализации и преодолению

противодействия и установления обстоятельств, подлежащих доказыванию. При расследовании преступлений должна быть всеобщая атмосфера, направленная на конечный результат. Редко удается достичь успеха, если ориентируются лишь на краткосрочные цели.

Продолжение следует в следующем номере Научного вестника Международного гуманитарного университета.

Литература:

1. Шепитько В.Ю. Реформування органів досудового слідства: за і проти // Теорія та практика судової експертизи і криміналістики: збірник наукових праць. Вып. 10 / ред кол.: М.Л. Цимбал, В.Ю. Шепитько та ін. — Х.: Право, 2010.
2. Костицький М.В. Про трансформацію попереднього розслідування в парадигмі триваючої судової реформи в Україні // Засади кримінального судочинства та їх реалізація в законотворчій і правозастосовній діяльності — К., 2010.
3. Зорин Г.А. Криминалистическая методология. — Мн.: Амалфея, 2000. — 608 с.
4. Томпсон-мл. Артур А., Стрикленд Ш.А. Джордж. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа, 12 издание / Перевод с англ. — М.: Издательский дом «Вильямс», 2009. — 928 с.

Берназ В.Д., Берназ П.В. Найважливіші стратегічні завдання в діяльності слідчого.

Анотація. Обговорюється проблема формування та вирішення стратегічних задач в діяльності слідчого на підставі даних сучасної науки управління і останніх досягнень криміналістики.

Ключові слова: стратегія, задачі, цілі, реалізація, оцінка.

Bernaz V.D., Bernaz P.V. The most important strategic objectives of the investigator.

Summary. Discusses the problem of the formation and resolution of strategic problems in the work of investigators on the basis of modern science, management and the latest forensic.

Key words: strategy, objectives, goals, implementation, evaluation